

Türk Spor Altyapısının Gelişimde Turnuvaların Önemi: Türkiye Tenis Federasyonu Örneği

Vahdet Alaeddinoğlu¹

Özet

Bu araştırmanın amacı, Türkiye Tenis Federasyonunun 2023 yılında yapmış olduğu turnuva organizasyonları ve sportif faaliyetlerinin detaylı bir şekilde incelenmesidir. Türkiye Tenis Federasyonu; Türk Tenisinin hem politik hem bürokratik hem de sportif yapılanmasını yöneten ve uluslararası arenada temsil gücü olan en üst kuruluştur. Tenis sporunun gelişmesi için politikalar üretir ve bu politikaların ülkenin her tarafında eşit bir şekilde uygulanmasını sağlar. Ayrıca ülkedeki bütün antrenörlerin eğitilmesi ve gelişimlerinin takip edilmesi için ilgili kurullar vasıtasıyla plan ve programlar düzenler. Federasyon başkanları 4 yılda bir seçimle iş başına gelir ve yönetim kurullarıyla ilgili federasyonu yönetir.

Bu araştırma, nicel bir araştırma desenine göre betimlenmiştir. Araştırmaya Türkiye Tenis Federasyonu İ-Kort sisteminden 1 Ocak 2023 – 30 Aralık 2023 tarihleri arasında yapılan ulusal düzeyde ki turnuvalar incelenmiş ve bu turnuvalara katılan sporcu sayıları, iller, yaş kategorilerine göre turnuvalar istatistikleri şeklinde betimlenmiştir. Araştırmada veri kaynakları İ-kort sisteminden elde edilmiştir. Araştırma sonucunda elde edilen veriler betimsel analiz ile değerlendirilmeye alınmış elde edilen veriler frekans, yüzde ve bunlara dayalı grafiksel şekillerle veriler ortaya konmuştur.

Sonuç olarak Türkiye Tenis Federasyonu, 2023 yılında 350 ulusal turnuva düzenlemiş olup bu turnuvalara 57000 sporcu katılım gerçekleştirmiştir. Yaş Kategorilerine göre 18+ üstü kategori turnuva katılımcı sayısı 33706 (%59) ile ilk sırada gelirken 8-9-10 yaş kategorisinde 10922 (%19) ile ikinci sırada yer almıştır. Yine elde edilen verilere göre 1674 sporcunun katılım sağladığı 16 yaş (%3) kategorisinde ki sporcu ile en düşük katılım sayısı elde edilmiştir. Turnuvalarını illere göre dağılımına göre ise İstanbul 82 organizasyon ile ilk sırada yer alırken İzmir 46 turnuva ile 2. Sırada yer almıştır. Afyonkarahisar, Elâzığ,

1 Atatürk Üniversitesi, v.alaeddinoglu@atauni.edu.tr, <https://orcid.org/0000-0001-8432-0105>

İğdır ve Van tek turnuva ile federasyonun organizasyonunda yer almışlardır. Ayrıca birkaç olimpiik federasyon organizasyonu ile karşılaştırıldığında ise Atletizm federasyonu 85 (%17) ulusal organizasyon gerçekleştirdiği, karate federasyonu 11 (%2) ulusal organizasyon gerçekleştirdiği, Badminton Federasyonu 20 (%4) organizasyon gerçekleştirdiği, Masa Tenisi Federasyonu ise 21 (%4) organizasyon gerçekleştirdiği görülmüştür. Türkiye tenis Federasyonu Türkiye’de özerk federasyonlar içerisinde en fazla ulusal ve uluslararası organizasyonu gerçekleştirerek Türk Spor tarihinin en fazla organizasyon yapan federasyonu niteliği kazanmıştır.

GİRİŞ

Spor federasyonları, bir ülkenin spor altyapısını geliştirmede ve sportif başarının oluşmasında bel kemiği konumundadır. Spor kulüpleri spor altyapısının temelini oluştururken federasyonlar bu sistemin sistematik bir şekilde yönetilmesini sağlayan özerk yapıda bir kuruluştur. Sorumlu oldukları spor dallarının kurallarının belirlenmesi, uluslararası standartlarda gelişimlerini sağlanması, ulusal ve uluslararası hakemlerin yetiştirilmesi, sporcular ve antrenörlerin eğitim programlarının düzenlenmesi gibi birçok faktörün plan ve program çerçevesinde yürütülmesini sağlayan en üst statüdeki kamu kuruluşu olarak karşımıza çıkmaktadır. Türkiye’de Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı 63 federasyon bulunmaktadır (Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü, 2024). Bu çalışmada Türkiye Tenis Federasyonu’nun 2023 yılında düzenlemiş olduğu turnuva planlaması ve takvimine göre yapılan organizasyonları değerlendirerek bir sistematığe göre ele alınmıştır (Sunay, 2003). Ülkemiz gibi birçok ülkede spor federasyonları ülke sporunun taban yayılmasında, spor politikasının uygulanmasında ve sporun gelişmesinde en önemli kamu kuruluşları arasında yer alır. Günümüzde birçok Avrupa ülkesi eyalet sistemiyle yönetildiği için spor federasyonlarının yapısı eyaletlere düzenlenmektedir. Ve küçük sistemler bir bütünü tamamlayan yapısal tamamlayıcı olarak başarıyı da beraberinde getirmektedir (Schulz, Parensen, & Schlesinger, 2023). Ancak ülkemizde eyalet sistemi olmadığı için illere göre organizasyonlar yapılmakta ve illerin spor tesislerine göre faaliyetlerin yoğunluğu değişim göstermektedir. Bazı durumlarda federasyonlar tesislere, illerin bürokratik gelişimlerine ve illerin sportif lisanslı sporcu sayısına göre organizasyonlarını gerçekleştirmektedirler. Türkiye tenis Federasyonu son 15 yıllık yönetim sistemiyle Tenis sporunu yaygınlaştırma adına ülkenin doğu illerinde birçok ulusal ve uluslararası organizasyon gerçekleştirerek sportif gelişimi zirveye taşımıştır (Kishalı, Alaeddinoğlu, & Dal, 2021). Özellikle daha önceki senelerde adı terörle anılan illerde yapılan organizasyonlar tenisin herkesim tarafından sevilmesini sağlamıştır. Bunun yanı sıra doğu ve güneydoğu illerinde 600 sporcunun katılımıyla 14 yıldır gerçekleştirilen

Doğu ve Güneydoğu ligi ülke tarihinin en büyük katılımlı liglerinden birini gerçekleştirmiştir. Ayrıca uluslararası Cudi Cup, Akdamar Cup, Ağrı dağı Cup, Erzincan ITF Junıour Cup, Elâzığ Cup gibi organizasyonlarda federasyon yapısının ne denli sistematik bir ilerlemeye sahip olduğunu göstermektedir (Küden, 2024), (Türkiye Tenis Federasyonu, 2024). Bu açıdan bakıldığı zaman federasyonlarının bir ülkede spor altyapısının gelişiminde en önemli yapı taşıdır. Spor federasyonları; spor dalının yönetimi, kural ve standartları uluslararası normlara göre düzenleme, turnuva organizasyonları, hakem ve antrenörlerin eğitimi gibi birden fazla misyonun gerçekleştirilmesinden sorumlu özerk yapılarıdır. Ayın zamanda federasyonlar Spor Bakanlığı kanun ve yönetmeliklerine göre sporcuların lisanslama faaliyetlerini de yürütmektedirler. Spor altyapısının gelişimi, ilgili sportif faaliyetler kadar tüm fiziksel ve organizasyonel yapıları da içermektedir. Bu durum içerisinde spor tesisleri, antrenör eğitimleri, milli takımlara alt yapı gelişimleri, beceri geliştirme programları ve spor altyapısının niteliksel ve niceliksel gelişimleri için performans desteğini de içermektedir. Spor federasyonları temelde ilgili spor dalının geliştirmenin yanı sıra spor bakanlığının da sportif gelişim ve yaygınlaştırma politikalarını da birlikte yürütmekle yükümlüdürler (Devecioğlu, oban, & Karakaya, 2011). Dolaylı olarak ta fiziksel aktiviteyi teşvik etmek ve obeziteyle mücadele de etkin görevler almaktadır (Gençoğlu, Demir, & Demircan, Sporda Beslenme ve Ergojenik Destek rnleri: Bir Geleneksel Derleme, 2021). Ekonomik anlamda da yapılan organizasyonlar yerelde ekonomik ve turizm getirileri de sağlamaktadırlar. Ülkemizde sportif faaliyetleri federasyonlar marifetiyle Spor Bakanlığının koordinesinde gerçekleştirilmektedir. Ayrıca sportif disiplini, takım çalışması ve spor altyapısı için gençlerin ve çocukların bütünsel bir gelişimini de desteklemek gibi görevleri üstlenmektedirler (Gençoğlu & Namlı , 2020). Hem ulusal hem de uluslararası organizasyonlarda ülkeyi temsil etmek ve Avrupa, Dünya ve Olimpiyatlar gibi organizasyonlara sporcu altyapısının hazırlanmasında da en üst düzeyde yetkili birimlerdir (Aydın, Modern Yaz Olimpiyat Oyunlarında Türkiye: Sidney'den Tokyo'ya, 2023). Maddeler halinde spor federasyonların genel görevlerine bakacak olursak;

- Sporun yaygınlaştırılması ve Toplumsal Yaygınlaştırılması: Spor federasyonlarının en baştaki görevleri arasında spor kültürünün yaygınlaştırılması, sporu teşvik etmek, halkın bütün kesimlerine spor dalını tanıtmak ve teşvik edilmesini sağlamaktır. Daha geniş kitlelere ulaşan spor dalının altyapısının da genişlemesi mümkün olmaktadır. İnsan kaynakları yönetiminin en önemli unsuru olan ülkede ki genç ve dinamik nüfusun etkin ve nitelikli olarak yönlendirilmesini sağlamak ülkedeki sportif kültürünü geliştirilmesi ilgili spor dalının gelişimini de paralel olarak ilerletmektedir (Güler & Arıkan, 2023), (Yiğit, 2019).

- Uluslararası Kural ve Standartların Belirlenmesi: Ülke spor federasyonları uluslararası spor federasyonları tarafından belirlenen ve o spor dalının daha izlenme keyfine sahip olmasını sağlayan düzenlemelerde dahil olmak üzere spor dalının aksayan yönlerini ele alarak üye olan ülkelerin spor federasyonları aracılığıyla ülkelerde uygulanmasını sağlamakla görevlidirler. Bunun yanı sıra uluslararası standartların hem hakemler hem de antrenörler tarafından benimsenmesi için eğitimler ve gelişim programları düzenlerler (Colakoglu, Özbey, & Doğan, 2022).
- Eğitim ve Gelişim Programları: Federasyonlar ülke spor gelişimine katkı sunmak amacıyla belirli periyotlarla antrenör, hakem, sporcu ve kulüp yöneticilerine yönelik eğitim programları düzenlerler. Bu eğitimlerde amaç ülke standartlarının yükseltilmesi ve sporcu kalitesinin de artırılmasıdır. Özellikle sporcu altyapısını güçlendirmek amacıyla da antrenör eğitimleri burada ön plana çıkmaktadır (Avcı, 2013), (Uyar & Sunay, 2019).
- Lisans İşlemleri ve Denetlenmesi: Spor federasyonları Spor Bakanlığı tarafından ülke sporunun yönetilmesinde en üst birim ve tek yetkili birim olarak kabul edildiğinden bir sporcunun yarışma ve organizasyonlara katılabilmesi ve resmi olarak derece alması ilgili spor dalının lisans işlemlerinin tamamlanmasına bağlıdır. Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü sicil lisans birimi tarafından akredite edilen sporcular ilgili federasyon tarafından da onaylanarak sporcuların durumları denetlenmiş olacaktır (Ersöz & Alagöz, 2019).
- Doping Önlenmesi ve Etik Değerlerde Sporcu Yetiştirilmesi: Spor federasyonları sadece başarılı sporcular değil aynı zamanda uluslararası etik değerlere sahip sporcularında yetiştirilmesinden sorumludur. Düştüğü zaman sporcunun elinden tutabilen yada yenildiği zamanda bunu kabullenebilen sporun adil bir oyun olması için elinden gelebilen her şeyi yapabilen sporcular için özel programlar yetiştirilmesini sağlamak ülke spor değerinin artırılması da federasyonların asli görevleri arasında yer almaktadır (Sivrikaya & Biricik, 2019).
- Kulüplerin ve Sporcuların Finansal Destekler: Özellikle sporun ülkenin her tarafına eşit bir şekilde yaygınlaştırılması amacıyla spor federasyonları mevcut imkanlarını efektif ve etkili bir şekilde kullanılmasını sağlamak için bütçeleri dahilinde kulüp desteklerini eşit miktarda destek sağlama görevini de üstlenmektedir. Bunun yanı sıra özel kurum ve kuruluşlardan da sponsor desteklerini de sağlayarak

ilgili spor dalının gelişimi için harcamaları için denetim görevini de üstlenirler (Erkin, 204).

- Spor Altyapısı İçin Gelişim Havuzu Oluşturma: Özellikle ilgili spor dalının gelişimini sağlamak amacıyla ülkenin her yanında özel yetenek seçimi programları ve gelişim programlarını düzenlemek federasyonların asli görevleri arasındadır. Ayrıca mevcut tesisleri en elverişli hale getirerek spor dalının tesisleşmesi konusunda önleyici hizmetler arasında görev almasını sağlamak federasyonların ilk ve en önemli görevleri arasında yer almaktadır. Özellikle sporcu havuzunun alt yapıda geniş tutulması sporun gelişim temellerinin de net bir şekilde oluşturulmasını sağlayacaktır. Ayrıca ülke sınırları içerisinde bütün antrenörlerin ortak bir eğitim programında birleştirilmesi başarının da şekillenmesinde iyi bir uygulama olacaktır. Çünkü alt yapı eğitimlerini veren antrenörlerin başarılı gelişimleri ülke standartlarını üst seviyeye çıkaracaktır (Sözen & Sunay, 2010), (GSB/2024-2028 Stratejik Planı, 2024).
- Ulusal ve Uluslararası Temsilde Başarılı Sporcuların Yetiştirilmesi: Spor federasyonları uluslararası temsilde tek yetkili kuruluşlardır. İlgili spor federasyonları uluslararası spor federasyonları iş birliği yaparak sporun gelişimine destek sağlamaktadır. Başarılı sporcuların hem akademik hem de sportif başarıları desteklenmesi alt yapıdan gelen sporcuları, antrenörleri, aileleri ve kulüpleri de özendirerek daha başarılı sporcuların yetiştirilmesi için özendirici bir özellik taşımaktadır. Özellikle uluslararası arenada gösterilen başarı ülkede yaşayanların o spor dalına ilgisinin artmasına neden olmaktadır. Örneğin Voleybol spor dalında son yıllarda elde edilen başarılar spor dalının daha da yaygınlaşmasında kolaylaştırıcı rol oynamaktadır. Spor federasyonları uluslararası çerçevede kazandıkları başarıları kamuoyunu oluşturmada da etkili olacaktır. Çünkü her elde edilen başarı gerek basın gerekse sosyal medyada daha çok etkileşim alacaktır (Kıyıcı & Alaeddinoğlu, 2022).
- Turnuva Yönetimi ve Organizasyonlar: Federasyonlar, sporcuların adil bir şekilde yarışabilecekleri turnuva organizasyonları ile sporcuların gelişimlerini destekleyebileceklerdir. Özellikle sporcuların eşit şartlarda yarıştıkları müsabaka organizasyonları düzenlemekle yükümlüdürler. Özellikle fırsat eşitliği bağlamında ülkenin her yerinde uluslararası normlara göre organizasyonlar yapmak sporun görünürlüğünü ve federasyonun tanınırlığını artıracak bir araç olacaktır (Veltri, Miller, & Harris, 2006).

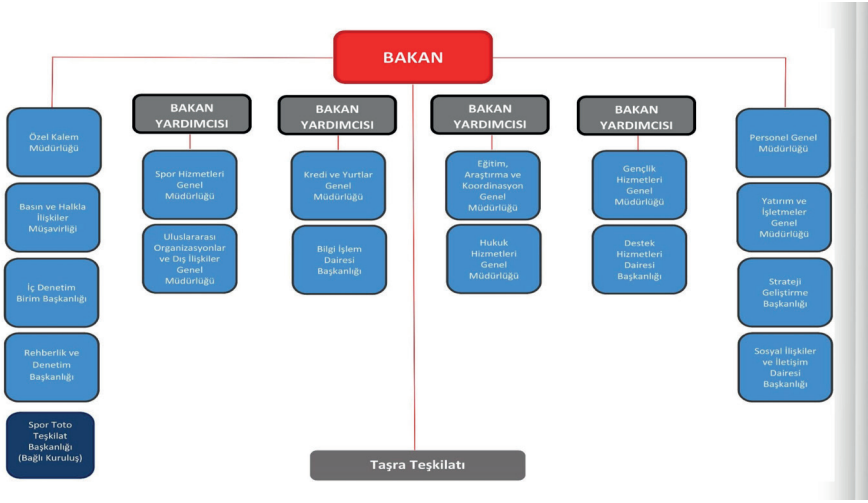
Spor federasyonları kar maçı gütmeyen yarı özerk yapıdaki kuruluşlardır. Ülkede yaşayan insanların sportif yönelimlerini belirleyen politika ve vizyonel yapılarından dolayı sporun için çok önemli bir yapı taşıdır (Aygün, An Investigation of Sport Management: A Bibliometric Analysis (1979-2022), 2023). Ayrıca ana sorumlulukları altında yer alan akredite olan spor kulüplerinin temel ihtiyaç ve malzemelerle desteklemek te federasyonların asli görevleri arasında yer almaktadır (Songün, Katkat, & Budak, 2015). Her ne kadar federasyonlar bir ülke için çok büyük misyonlara sahip olsalar da her kurum gibi sınırlı kaynağa sahiptirler. Mevcut imkanların optimum seviyede kullanılmasını ve ülkenin her yanına eşit miktarda sporun yaygınlaştırması sağlamak için kaynak yaratmak durumundadırlar. Bu durumlarda en etkili çözüm genelde sponsorluk desteğini geniş ve yaygın bir ağla yürütmek zorunlulukları bulunmaktadır (Aydın, 2023). Mevcut şartlarda en basit bir spor organizasyonunun bile belirli bir bütçeyle gerçekleştirilecek olmasından dolayı bazı federasyonla bu yükün altından kalkmaları mümkün olmamaktadır. Çözüm olarak organizasyon sayısını azaltmada ya da gerekli değilse organizasyonları yapmamakta görmektedirler. Sporun altyapısını kulüpler oluştururken bu kulüplerin yönetilmesi ve organize edilmesi görevini ise spor federasyonları marifetiyle gerçekleştirilmektedir (Cho, Tan, & Bairner, 2024).

Sonuç olarak spor federasyonları, ülke sporunun gelişmesi ve yaygınlaşmasında en önemli kurumsal yapılardır. Sporun alt yapı gelişiminde üzerine birçok sorumluluk yüklenen federasyonlar kısıtlı imkanlarla başarılı çalışmalar yürütebilmektedirler. Özellikle akredite olan en az 200 kulüp gibi bir yapının varlığından dolayı ülkenin her alanına hizmeti götürme misyonları bulunmaktadır. Günümüzde futboldan sonra en çok sevilen spor dalları arasında yer alan Tenis sporu için özel bir araştırma konusu yapılması ve yapılan araştırmanın çarpıcı sonuçlarını vurgulama adına önemli bir durum yaratacaktır. Alanda amatör spor dalları arasında üzerine en çok tez yazılabilen bir spor dalı olan Tenis sporunun yıllık faaliyet programına bağlı olarak düzenlediği turnuva organizasyonları spor dalının yaygınlığını vurgulamamız adına önemli sonuçlar ortaya koymaktadır.

Gençlik ve Spor Bakanlığı 82.737 personeliyle ülkenin gençlik ve spor alanında çalışan en etkili kamu kurumları arasında yer almaktadır. TİCİ dönemiyle başlayan günümüzde ise Spor Bakanlığı olarak faaliyetlerine devam eden bu kuruluş Bakanlık ve taşra teşkilatı olarak ülke sporunun politik anlamda en yetkili kurumu konumundadır. İlgili kurum çalışma ve faaliyetlerini kanunlar çerçevesinde yürütmektedir. Ayrıca Spor bakanlığı bağlı kurum ve kuruluşlarla da faaliyetlerin uluslararası norm ve standartlarla yürütülmesinde asli kuruluş olmaktadır. Ayrıca son yıllarda Kredi Yurtlar

Kurumunun bağlanmasıyla sporun sadece gençler için değil bütün kesimlerde yaygınlaştırılmasında etkin ve verimli bir kamu hizmeti sunmaktadır (Alaeddinoğlu, 2024). Ulusal ve Uluslararası organizasyonlardan alınan başarı ve deneyimlere bağlı olarak kamusal alanda en güçlü etkiye sahip kurumun bazı bürokratik yapılardan dolayı da diğer bakanlıklarla çakışma durumları da söz konusu olmaktadır (GSB/2024-2028 Stratejik Planı, 2024). Gençlik ve Spor Bakanlığı Teşkilat Şemasını sistematik olarak aşağıda belirtilmiştir.

Grafik 1: Gençlik ve Spor Bakanlığı Teşkilat Şeması



(Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2024).

Spor bakanlığı ülkemizde performans ve rekreatif amaçlı katılan her yaşta bireyin, sporun içerisinde güvenli ve ilgili spor dalının teknik bilgilerini bilen eğitimcilerin eğitilmesi için kanunlar çerçevesinde usul ve esaslara belirmektedir (Turan, 2021). Özellikle 3289 sayılı kanun kapsamında federasyonların görev sorumlulukları bakanlıkla paylaşılmaktadır. Özellikle ülkenin antrenör ihtiyacı doğrultusunda federasyonların görüşüne bağlı olarak bakanlık tarafından belirlenen bir takvimde gerçekleştirilmektedir (Erten, 2006). Bir antrenör eğitim programında adaylardan en az asgari düzeyde lise mezuniyeti şartı aranmaktadır. Özellikle ilgili spor dalının gerektirdiği sağlık şartlarını taşımaları da beklenmektedir. Ayrıca taksirli suçlar haricinde 1 yıl ve üstünde ceza almaları da antrenörlük vasfı için aranan şartlardandır. Bunun yanı sıra 18 yaş üstünde olmaları da adaylarda aranan şartlar arasındadır. Tem antrenörlük eğitimi ülkemizde beş kademedен oluşmaktadır. Her kademe antrenörlük belgesi bir önceki alınan belge üzerine kurgulanmaktadır. Adaylar 1. Kademe yardımcı antrenörlük ile başlayan

meslek hayatlarına 5. Kademe baş antrenör olarak devam edebilmektedirler. Her kademenin eğitimleri hem uygulama hem de teorik dersler şeklinde federasyon kurullarıyla yürütülmektedir (Spor Eğitimi ve Araştırmaları Daire Başkanlığı, 2024).

Türkiye Tenis Federasyonu Başkanlığı; 1953 yılında bağımsız olarak kurulmuştur. Geçmiş TİCİ'ye kadar uzanan federasyon Türkiye Cumhuriyeti'yle yaşıt bir kuruluştur. Günümüzde merkezi Ankara'da bulunan kuruluş 2004 yılında özerk bir yapıya kavuşmuştur. Türkiye Tenis Federasyonu 240 üstünde kulüp ve 60 bin lisanslı tenis sporcusuyla ülkenin en fazla lisanslı sorucusunun olduğu federasyonlardan bir konumundadır. Kurulduğu ilk günden beri 24 federasyon başkanıyla yönetilen kuruluş son iki döneminde Cengiz Durmuş ile büyük bir atılım gerçekleştirmiştir. Son yıllarda hem ulusal hem de uluslararası turnuva sayılarının nitelik ve nicelikleri Uluslararası Tenis federasyonu yönetimine ülkemizden Ayda Uluç'un seçilmesine neden olmuştur. Özellikle ulusal turnuvalar sporcu sayısının artmasında gözle görülür bir değişim yaşanmasına neden olmuştur. Federasyon talimatlarına göre görevlerin ifa edilmesi açısından bakılacak olursa Türkiye Tenis Federasyonu madde 6/a'da yer alan *"spor dalının ülke düzeyinde gelişmesini sağlamak, bu konularda her türlü düzenlemeyi yapmak, projeler üretmek, kararlar almak ve uygulamak"* görevini üst düzeyde gerçekleştirdiği görmekteyiz (Türkiye Tenis Federasyonu, 2024). Özellikle federasyonun ilgili kurullarının aktif ve uyumlu çalışması sportif başarının yanı sıra spor kültürünün yaygınlaşmasına da olanak sağlamaktadır. Başka bir açıdan ifade etmek gerekirse sporu yapanlar kadar, antrenörler, seyirciler, yönetenler ve destek verenler açısından uyum tabana yayılmada en önemli görevi federasyonlar yürütmektedir. Spor kültürünün oluşmasında en önemli olgu sporun rekreasyonel yapısının toplumsal yapısının bir bütün halinde bütünleşmesiyle ortaya çıkmaktadır. Bu açıdan bakıldığı zaman spor yöneticiliği adaylarının da ideal ve hedeflerle yetiştirilmesi de gerekmektedir. Girişimcilik düzeyi gelişen yönetici adayları yüksek nitelikli gelişim ve akademik liderliğinde gelişmesinin ortak ürünü olarak karşımıza çıkmaktadır (Biricik, 2020).

Günümüz modern toplumunun en önemli sosyal ve kültürel olaylarından biri olan sportif müsabaka ve organizasyonlar spor kültürünün oluşmasında en önemli araçlardan biridir.

Materyal ve Yöntem

Bu araştırmanın amacı Türkiye Tenis Federasyonu tarafından organize edilen 2023 yılında ulusal ve uluslararası turnuvaların sayıları nitelikleri ve niceliklerinin incelenmesidir. Dahası elde edilen verilerle turnuva organizasyonu sporcu gelişimine etkisinin sayılarla nitel bir araştırma modeliyle ortaya konulması ile ülkemizde bulunan diğer federasyonlarında gelecekte benzer uygulamalarla gelişimsel boyutlarının ortaya konulmasını sağlayacak bir araştırma sunmaktır. Araştırmada alınan veriler grafiklerle daha nitel ve anlaşılır şekilde sunulmuş istatistiki olarak analiz edilmiştir.

Evren

Bu araştırmanın evreni, Türkiye Tenis Federasyonu tarafından düzenlenen turnuvalar analiz edilerek düzenlenmiştir. Araştırmanın verileri Tenis Federasyonu İ- Kort Sisteminde yayınlanan takvimden alınmıştır. Araştırmada 1 Ocak 2023 – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında güncel takvime (I-kort, 2024) göre veriler kullanılmıştır. Araştırma için verileri sistemden alarak nitel bir araştırma modeli ile düzenleyerek veriler düzenlenmiş ve araştırma sonuçları bu veriler üzerinden değerlendirilmiştir.

Bulgular

Tablo: 1 Türkiye’de Faaliyet Gösteren 5 Büyük Federasyonun 2023 yılı Uluslararası Turnuva Sayıları

	Ulusal Faaliyet Sayısı	Dağılım %	Uluslararası Faaliyet Sayısı
Tenis Federasyonu	350,00	0,72	87
Atletizm Federasyonu	85,00	0,17	22
Karate Federasyonu	11,00	0,02	11
Badminton Federasyonu	20,00	0,04	1
Masa Tenisi Federasyonu	21,00	0,04	0
	487	1,00	121

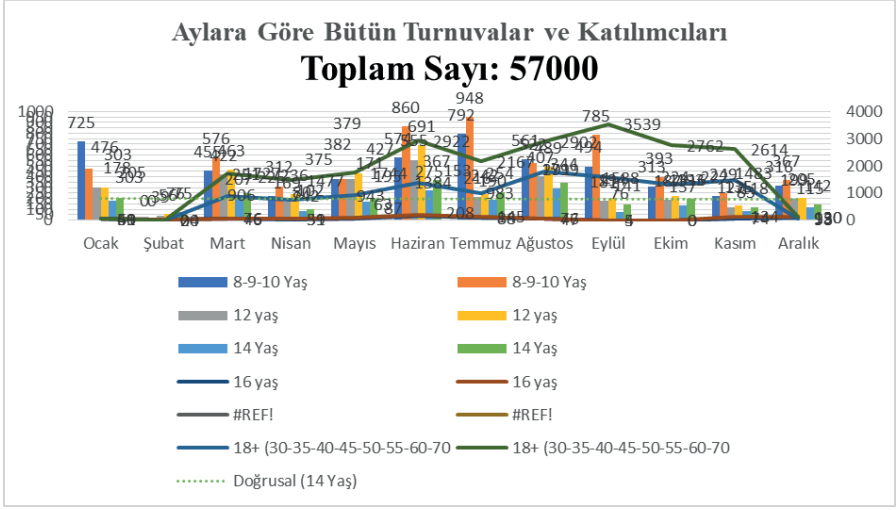
Tablo 1 de Türkiye’de faaliyet gösteren 5 büyük federasyonun 2023 yılında ulusal ve uluslararası faaliyetlerine bakılmıştır. Bu federasyonların seçilme nedeni olimpiyatlarda ülkemizi temsil etmelerinden ve madalya almalarından kaynaklanmaktadır. Bunun yanı sıra Güreş, Judo ve Taekwondo federasyonları da değerlendirmeye alınacakken ilgili federasyonların organizasyon yapılarının web sitelerine bağlı olarak tam olarak değerlendirilememiştir. Tabloya göre Tenis Federasyonu 350 ulusal faaliyet gerçekleştirmiştir. Ayrıca 87 uluslararası faaliyet gerçekleştirmiş ve %72’lik bir faaliyet dağılımı gerçekleştirmiştir. Ardından Atletizm Federasyonu

ise 85 ulusal 22 uluslararası faaliyet organize etmiştir. Tabloya göre en az ulusal faaliyet Masa Tenisi Federasyonu tarafında gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ilgili federasyon ülkemizde herhangi bir uluslararası organizasyon gerçekleştirmemiştir. Daha farklı açıdan bakılacak olursa 2024 Paris olimpiyat oyunlarında Atletizm 16 sporcu ile temsil edilmiştir. En büyük başarı olarak Sırıkla Yüksek Atlama branşında olimpiyat 4.'lüğü, genç sporcu Buse Savaşkan ise ilk defa katıldığı organizasyonda 10. Olarak tamamlaması genel bir başarı olarak görülebilmektedir. Bu organizasyon içerisinde ayrıca Badminton Federasyonu ve Masa Tenisi Federasyonu turnuvalarda kota alan sporculara sahiptir.

Tablo: 2 Türkiye Tenis Federasyonu 2023 Yılı Ulusal Turnuvalar

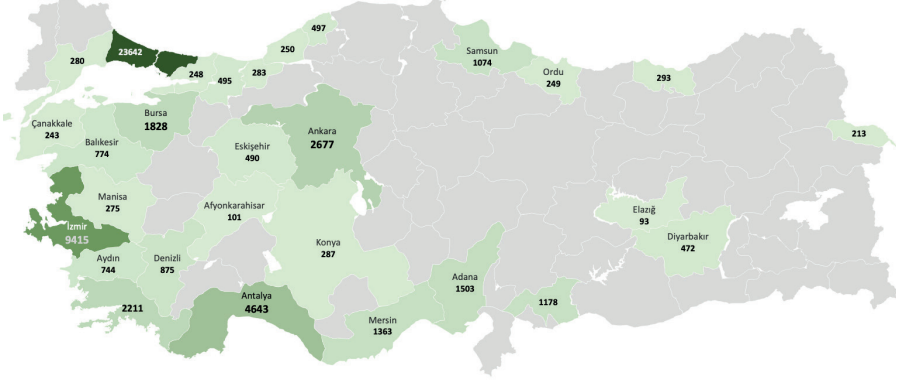
Aylar	8-9-10 Yaş		12 yaş		14 Yaş		16 yaş		18+ (30-35-40-45-50-55-60-70)		Toplam Sayılar
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
Ocak	725	476	303	303	178	205	50	61	49	59	2409
Şubat	0	0	39	56	76	75	24	20	0	0	290
Mart	455	576	422	463	207	251	46	76	906	1727	5129
Nisan	225	312	169	236	80	102	39	51	742	1477	3433
Mayıs	375	382	379	427	171	195	63	87	943	1744	4766
Haziran	574	860	555	691	275	367	153	208	1384	2922	7989
Temmuz	792	948	216	242	190	254	88	145	983	2167	6025
Ağustos	561	522	407	489	291	344	47	76	1799	2902	7438
Eylül	494	785	181	194	76	141	4	5	1588	3539	7007
Ekim	313	393	187	224	137	193	0	0	1316	2762	5525
Kasım	222	249	122	135	83	118	74	134	1483	2614	5234
Aralık	316	367	199	205	115	142	93	130	58	130	1755
Ara Toplam	5052	5870	3179	3665	1879	2387	681	993	11251	22043	57000
Toplam	10922		6844		4266		1674		33294		57000

Grafik 2: Türkiye Tenis Federasyonu 2023 yılı sporcu sayıları



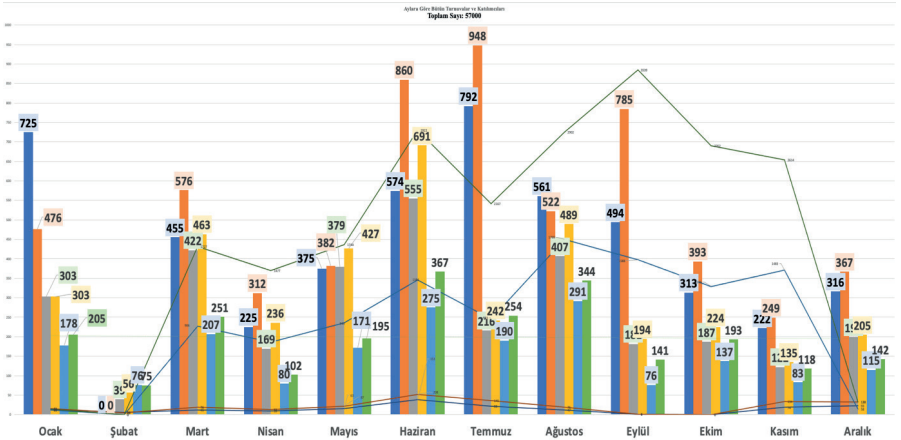
Tablo 2'ye göre daha önce de belirttiğimiz üzere Türkiye Tenis Federasyonu başkanlığı tarafından 2023 yılında 350 turnuva organize edilmiştir. Bu turnuvalara toplamda 57000 sporcu katılım sağlamıştır. Özellikle 8-9-10 yaş sporcuları ve 18+ yaş sporcuların katılımı üst seviye de gerçekleşmiştir. 33294 sporcunun katılım sağlaması yapılan organizasyonların başarıyla gerçekleştirildiğini ve federasyon kayıtları açısından tarihin en geniş katılımının sağlandığını göstermiştir. Ayrıca oyuncu havuzu açısından bakılacak olursa toplamda 23706 sporcunun alt yapıdan yetişmiş olması gelecek adına büyük bir tabanın olduğunu göstermektedir. Tablo incelendiği zaman her yaş seviyesine bağlı olarak sporcu sayısında azalma söz konusudur. Özellikle en büyük azalma 16 yaş turnuvalarına katılımında görülmüştür. Bu değerlere bakılacak olursa 8-9-10 yaş turnuvasına katılımına göre sporcuların sayılarında ki eksilme büyük oranda sisteme giren çocukların eğitim vb. durumlara göre azaldığı yorumu yapılabilmektedir. Özellikle de cinsiyetler açısından bakılacak olursa kadın erkek eşit bir dağılıma yakın olduğu görülmektedir. Bu durumda kadın erkek eşitliği sağlandığını göstermektedir. Tabloya göre başka bir yorum daha mümkün olmaktadır. 12 aylık bir periyotta turnuvaların organize edildiği ve ayın katılım tablosunda aylık olarak ta sürekli katılımın mevcut olduğunu göstermektedir. Sporcuların dağılımlarında da eşitlik sağlandığı görülmüştür.

Grafik 5: Türkiye Tenis Federasyonu Ulusal Turnuvalar Kadın-Erkek Sporcu Katılım Haritası



Grafik 5'e göre 2023 yılında Türkiye Tenis Federasyonunun düzenlemiş olduğu 350 turnuvaya 57.000 sporcunun katıldığı görülmektedir. Katılımın en fazla olduğu il 23.642 sporcuyla İstanbul gelmektedir. İstanbul'un ardından 9415 sporcuyla İzmir gelmektedir. İlk ili takip eden Antalya 1821, Muğla 960, Ankara 935 sporcuyla en yoğun katılımlı il olmuştur. Bu durum hem turizm hem de sportif faaliyetlerin katılımı etkilediği düşünülmektedir. Ayrıca turnuvaların aylara göre dağılımı da bu durumu desteklemektedir. Sporcuların bölgelere dağılımı hem cinsiyet çeşitliği hem de katılımın yoğunluğu açısından da ülkenin büyük bir kesimini sportif anlamda yönlendirdiği görülmektedir. 57.00 sporcu sayısına ulaşılması Türkiye Tenis Federasyonunun bir sonraki yıl olan 2024 yılı için 100.000 hedef koymasına neden olabileceği öngörülmektedir.

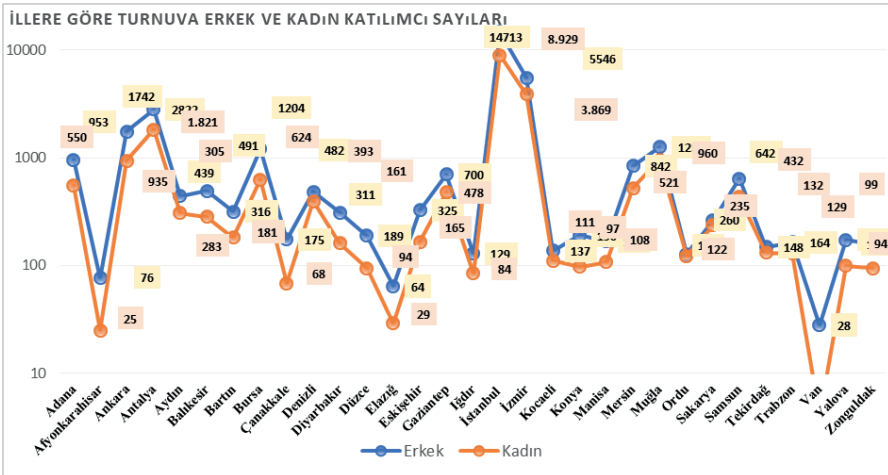
Grafik 6: Türkiye Tenis Federasyonu Aylara Göre Turnuva Dağılımı ve Sporcu Katımları



Grafik 6 ya göre turnuvaların aylık dağılımları incelendiğinde Türkiye Tenis Federasyonu tarafından düzenlenen turnuvalar yılın her ayında organize edildiği görülmektedir. Yalnız geçtiğimiz yıl içerisinde 11 ilimizi etkileyen ve ülkemizi derin bir şekilde üzen deprem dolayısıyla turnuvalar askıya alınmış ve ardından sonraki aylarda yüksek yoğunluklu katılımlarla turnuvalar organize edilmeye devam edilmiştir.

Kış sezonu olarak adlandırılan ve sezonun son zamanlarını barındıran Ekim-Kasım ve aralık aylarında turnuva yoğunluğu ve katılımı bir önceki 5 aylık sezona göre azalış eğilimi göstermektedir. Turnuvaların ve katılım sayılarının zirve yaptığı aylar Haziran, temmuz ve ağustos ayları olarak karşımıza çıkmaktadır. Haziran ayında 4179 sporcunun katıldığı organizasyonlar düzenlenmiştir. Temmuz ayında ise 3150 sporcu turnuvalara katılım sağlamıştır. Ağustos ayında ise 4592 sporcunun katıldığı görülmektedir. Yine Cinsiyetler açısından değerlendirilecek olursa haziran ayında 1138 kadın sporcu, temmuz ayında 983, ağustos ayında ise 1766 kadın sporcu en yoğun katılımın olduğu sayılar olarak göze çarpmaktadır. Ortalama her ay turnuva organizasyonu düzenleyen Türkiye Tenis Federasyonu mart ayında 2633 sporcu, nisan ayında 2151 sporcu, mayıs ayında 2687 sporcu, eylül ayında ise başka bir zirve noktası olan 5127 sporcu sayısına ulaşmıştır. Ekim ayında ise tekrar 4078 sayısına gerileme yaşanmıştır. Bu durum okul döneminin aktif olarak başlamasından kaynaklandığı kanaati oluşturmuş ve bu yüzden düşüşün normal olarak kabul edilmiştir. Kasım ayında da benzer bir durum ortaya çıkmaktadır. Kasım ayında 4097 sporcu ile turnuvalar organize edilmiştir. Aralık ayında aktif dönemin son turnuvaları olmasına rağmen 1567 sporcunun katıldığı ve 8 ayı ilde organizasyonlar ile sezon tamamlanmıştır.

Grafik 7: Türkiye Tenis Federasyonu İllere Göre Kadın ve Erkek Spor Dağılım Grafiği



Grafik 7'e göre İstanbul ilimiz sporcu sayılarında ve turnuva yoğunluğun ilk sırada yer almaktadır. 14.713 Erkek sporcu, 8.929 Kadın sporcu katılımı ile ülkedeki en fazla Tenis oyun yoğunluğuna sahip ilimiz olmuştur. İzmir Ankara, Antalya ilerimizde daha önceden de bahsedilen turnuva yoğunluğu organizasyon gücü sağlanmış olup toplamda 32 ilde turnuva yaparak büyük bir başarıya imza attığı görülmektedir.

Ulusal ve uluslararası organizasyonlar bir federasyonun asli görevleri arasında yer almaktadır. Her organizasyon kendi içerisinde birçok bileşeni barındırmakla birlikte özellikle geniş katılımlı organizasyonlar büyük özveri ile çalışmayı gerektirmektedir (Imamoğlu, 2011). Organizasyonların yapısı gereği konaklama, yemek, hakem, sporcu, antrenör ve idarecilerin hepsi ince detaylara göre planlanmalı ve organizasyon için birden farklı kurumsal iş birliği yapılarak başarılı bir sistematik oluşturulmalıdır. Kurumsal iş birliği konusunda yukarıda verilen verilerden yola çıkarak Türkiye Tenis Federasyonunun kulüpler ile ortak organizasyon şeklinde yürüttüğü turnuva organizasyonu diğer tüm federasyon yapılarından farklı olarak olumlu sonuçlar ortaya çıkarmakta ve yıl yıl içerisinde yapılan her organizasyon sonunda 57.000 sporcu gibi büyük bir sporcu havuzu oluşturulmasına neden olmaktadır. Çünkü her turnuva deneyimi oyuncunun aylarca yaptığı antrenmanların sonunda edindiği en büyük deneyimler arasında yer almakta ve motor becerilerin gelişimini zirveye tařıdđı bir alan olmaktadır (Kuvvetli, 2023). Bu bakımdan Türkiye Tenis Federasyonu elinde olan bütün bileşenleri optimum düzeyde efektif olarak kullanmakta ve ülkenin hemen her bölgesinde yerel, ulusal ve uluslararası organizasyonları düzenleme de büyük bir yetkinliğe sahip olduğu görülmektedir. Ayrıca 8-9-10 yaş gibi bir turnuva başlangıç yaşında turnuvalara 10.922 sporcu katılımını sağlaması da hem milli takımlar alt yapı havuzunu gclendirmekte hem de uluslararası arenaya yükselebilecek sporcu sayısında daha nitelikli sporcuların seilmesin de büyük bir çalışma yapıldığının göstergesi olmuştur. Elde edilen verilerin analizi ve yorumlanmasına bakılarak Türkiye Tenis Federasyonu organizasyon gücü ve kulüplerin katılımını sağlama adına büyük bir etki gücüne sahip olduğu düşünülmektedir.

Tartışma ve Sonuç

Spor federasyonları, ilgili faaliyet alanında bulunan spor dallarını bağlı buldukları uluslararası norm ve kurallara göre planlayan, organize eden, yöneten ve öğretilmesinde her türlü çabayı gösteren kuruluşlardır. Aynı zamanda uluslararası arenada temsil boyutuyla da federasyonlar ülkenin milli takımlarını belirleme ve milli takım alt yapılarını belirleme görevleri de bulunmaktadır. Bir ülkede sporun yaygınlaşması ve bilinmesi iştigal ettiği spor

dalının toplumsal kabul görmesi için bilinirliğinin artması da federasyonun asli görevleri arasındadır. Toplumsal olarak yaygınlaşma için her federasyon kendi stratejilerini belirler ve o alandaki çalışmaların koordinasyonu ve yönetimini üstlenir. Ülkemizde spor federasyonları 2004 yılında çıkan bir yasayla bağımsız bir çalışma alanına sahip olmuş ve kendi bütçesini oluşturarak faaliyetlerini daha başarılı şekilde yönetme imkanına kavuşmuştur. Bu yönetsel kavram kanun ve yönetmeliklerle belirlenen sınırlar dahilinde yapılabilmektedir. Federasyonlar, illerde il temsilcilikleri, bölge temsilcilikleri ve ulusal kurul şemalarıyla organizasyonların gerçekleşmesinde bir bütün olarak çalışmalar yürütmektedirler (Taş & Çimen, 2017).

Günümüz dünyası çok hızlı bir değişim yaşamaktadır. Spor olgusu da bu değişimden en çok etkilenen sektörlerin başında gelmektedir. Özellikle gençlerin ve yeni nesil çocukların ihtiyaçlarına yönelik çözüm üretme noktasında federasyonlar ve diğer spor otoriteleri de değişime ayak uydurmaya mecbur kalmaktadır. Bu durumun en büyük örneği dijital dünyada sanal oyunlarla e-spor kavramının bir federasyon haline dönmesi ve yarışma organizasyonlarının yapılmaya başlaması değişimin beraberinde getirdiği olgulardan biri olmaktadır (Doğan & Colak, 2023). Bir federasyonun asli görevleri arasında yer alan yaygınlaştırma politikası ve görevi sadece turnuva organizasyonları ile ilgili değildir. Bunun yanı sıra rekreasyonel faaliyetlerle de desteklenerek yerelde yaşayan halk tarafından benimsenmesi ve halk sporu olarak kitlesele katılımların sağlanmasına yönelik içerik politikaları yürütmesidir. Çünkü toplumsal katılım ve rekreasyonel faaliyetler bireysellikten uzak toplumsal sağlığın ve bir araya gelmesinin de etkilenmesi anlamına gelmektedir (Cağlayan & Cetiner, 2022).

Bir spor dalında performans analizi en önemli değerlendirme kriteridir. Çalışması yapılan spor dalının performansının ilerlemesinin takip edilmesi ve irdelenerek analiz edilmesi sporcunun geleceği açısından oldukça değerli verileri içermektedir (Aygün, 2023). Sporda performans analizi sadece antrenörler tarafından değil o spor dalıyla ilgilenen bütün paydaşların öncelikli ilgi alanları içerisinde yer almaktadır. Bu analizler içerisinde sporcunun performansından başlayarak gelişimine dair ipuçları mevcuttur. Bu bilgilerle gelecekte sporcunun daha başka hangi aşamaları nasıl geçeceğini görebilmek mümkün olacaktır. Çünkü sporcu saha içerisinde olabildiğince kendi yalın haliyle olduğu gibi sporcu kendini yansıtacağından öğrenmiş olduğu bütün teknik ve taktik becerilerini sergilemeye çalışacaktır. Bu açıdan sportif performansın en iyi analiz edileceği alan müsabaka alanlarıdır (Atıcı & Şahin, 2023).

Müsabakalar, federasyonlar açısından olduğu gibi antrenörler ve sporcular açısından da çok önemli bir durumu ortaya koymaktadır. Müsabakaları sporcular açısından değerlendirecek olursak antrenmanlarda göremeyeceğimiz kadar avantaja sahip olabileceklerini görebilmekteyiz. Özellikle saha dışarisından değerlendirme oyuncunun kendini tanınmasına yardımcı olabilecektir. Diğer bir avantaj ise antrenörün oyuncu performansını objektif olarak görebilmesine olanak sağlamaktadır.

Müsabaka sonrası geri bildirimlerin etkililiğini sunma açısından da büyük avantajlar sunabilmektedir. Rakip oyuncu veya takımın analizi ve bir sonraki müsabakada ortaya çıkan durumlar için çözüm önerileri sunabilmesi ve oyuncunun kendini güncellemesi adına da olumlu sonuçlar ortaya çıkarabilmektedir. En son avantaj olarak ta ortaya konulan performans daha sonra yapılacak antrenman ve müsabakalar için bir ölçme değerlendirme kriteri olarak ele alınmasına imkân verebilecektir (Yavuz, Metin, & Bayarslan, 2023).

Başkaya ve Akkoyunlu yaptıkları araştırmada antrenmanda fiziksel uygunluk düzeyleri hakkında GPS cihazlarıyla alınan bilgilerle müsabaka anında alınan veriler arasında yakın ilişki olduğunu ortaya koyduğunu göstermişlerdir (Başkaya & Akkoyunlu, 2023).

Turan ve Tatlısu (2021) yaptıkları araştırmada ise Beden Eğitimi ve Spor Fakültesi öğrencilerinin zihinsel dayanıklılıklarının rekreasyonel faaliyetlerdence müsabaka ortamında daha fazla arttığını belirtmişlerdir (Turan & Tatlısu, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Öğrencilerinin Zihinsel Dayanıklılık Düzeylerinin İncelenmesi (Bayburt Üniversitesi Örneği), 2021).

Biricik ve arkadaşlarının (2023) yaptığı bir diğer araştırmada ise Covid vb. salgın hastalıklara rağmen müsabaka gibi ciddi organizasyonlarda gösterilen performans sanal ortamlarda benzer şekilde gösterilemediğini belirtmişlerdir (Biricik, Sivrikaya, & Karababa, 2023).

Sonuç olarak federasyonun organizasyonel gücünü gösteren sportif müsabaka organizasyonları birçok bileşen ve ortak paydaşın katılımıyla gerçekleşmektedir. Yukarıda ki verilerden de anlaşılacağı üzere ülkemizde 2023 yılında en etkin federasyon olarak Türkiye Tenis Federasyonu karşımıza çıkmaktadır. Hem turnuva sayısı açısından birçok federasyonun 6 – 7 katı organizasyon yaparak hem de 57.000 kişilik bir sporcu havuzunu bu organizasyonlara katabilme becerisi göstermesi adına ülke spor altyapısının gelişmesinde büyük bir katkı sunabilmiştir. Özellikle 8-910 yaş kategorilerinde turnuva katılımcı sayısı gelişimsel açıdan büyük bir

alt yapının oluşturulduğunu göstermektedir. Bunun yanı sıra 32 ilde 350 turnuvaların düzenlenmesi ülkenin hemen hemen her bölgesinde tenisin yaygın bir şekilde oynandığı gösteren büyük bir parametre olarak karşımıza çıkmaktadır.

Ayrıca işlenen ve incelenen verilerden de anlaşılacağı üzere Tenis spor dalının yaygınlaştırılmasında Türkiye Tenis Federasyonu özel bir çalışma yürütmüş olduğu ve bu yürüttüğü çalışmaların sonuç verdiği görülmüştür. Ülkemizdeki en çok tanınan spor dallarından birinin tenis sporu olması tesadüfen olmadığını göstermektedir.

Öneriler

Bu araştırma 1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında Türkiye Tenis Federasyonu tarafından Türkiye’de yapılan ulusal turnuvaların araştırılmasıyla sınırlıdır. Turnuvaların nitelikleri ve özellikleri i-kort sisteminden alınan verilere göre düzenlenmiştir. Turnuvalara katılan sayılar illere göre aylara göre indekslenerek bütün detaylarıyla sistematik olarak incelenmiştir. Verilerden alınan verilere göre yukarıdaki bulgulardan yola çıkarak aşağıdaki öneriler sunulmuştur.

- Araştırma son 10 yılın verileri kullanılarak bakılarak daha geniş bir araştırma konusu yapılabilir.
- Araştırmada alına verilere göre 53 olimpiik spor dalıyla araştırma daha geniş bir araştırma konusu olabilir.
- Olimpiyatlardan alınan başarı verileriyle bütün spor federasyonlarının değerlendirilmesi sağlanabilir.
- Araştırma 2024 yılı verileriyle de karşılaştırılarak son iki yıl içerisinde ki bütün değerlendirmelere göre yıllık değişimler takip edilebilir.
- Turnuvaların sayısal nitelikleri malum deprem dolayısıyla etkilendiği için bir önceki yılın turnuvaları ile sonraki yılın turnuvalarına göre daha farklı bir değerlendirme olacağından daha nesnel veriler elde edilmiş olabilir. Bu çalışmalar farklı bir araştırma konuları ile bütünleştirilebilir.
- Araştırma Türkiye Tenis Federasyonu sınırlı olduğundan çalışmaları uluslararası boyutunu artırmak için farklı ülkelerin tenis organizasyonlarıyla karşılaştırma yapılarak çalışmaların niteliği daha farklı olarak araştırılabilir.

Kaynakça

- (2024). Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü: <https://shgm.gsb.gov.tr/federasyonlar/?p=0> adresinden alındı
- (2024). GSB/2024-2028 Stratejik Planı: <https://sgb.gsb.gov.tr/Public/Edit/images/SGB/012014/GSB%202024-2028%20Stratejik%20Plan%C4%B1.pdf> adresinden alındı
- (2024). Gençlik ve Spor Bakanlığı: <https://gsb.gov.tr/teskilat-semasi.html> adresinden alındı
- (2024). Spor Eğitimi ve Araştırmaları Daire Başkanlığı: <https://sporegitim.gsb.gov.tr/Sayfalar/2873/2859/Yonetmelikler.aspx> adresinden alındı
- (2024). Türkiye Tenis Federasyonu: <https://www.ttf.org.tr/images/talimatlar/2014/32984T%C3%BCrkiye%20Tenis%20Federasyonu-Ana%20Statu.pdf> adresinden alındı
- (2024). Türkiye Tenis Federasyonu: <https://www.ttf.org.tr/component/content/article/17-haberler/18781-3-uluslararası-cudi-cup-tenis-tur-nuvas-baslad> adresinden alındı
- (2024). I-kort: <https://www.ikort.com.tr/turnuvalar> adresinden alındı
- Alaeddinoğlu, V. (2024). Amatör Sporun Gelişmesinde Belediyeler Spor Liginin Önemi. *Uluslararası Gelişim Akademi Dergisi*, 5, 25-33.
- Atıcı, A. R., & Şahin, İ. (2023). FİFA 2018 Dünya Kupası'nın Müsabaka Analizlerinin İncelenmesi: Fransa Milli Takımı Örneği. *Yalova Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi*, 2(3), 286-297.
- Avcı, M. (2013). Spor Federasyonlarının Hukuki Niteliği, İdari Teşkilat İçindeki Konumu ve Bağımsızlığı Sorunu. *İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Mecmuası*, 70, 3-19.
- Aydın, G. (2023). Is it possible to evaluate rebranding and debranding strategies applied in sports club logos with eye tracking? *Revista de Gestão e Secretariado*, 14(11), 20662-20677.
- Aydın, G. (2023). Modern Yaz Olimpiyat Oyunlarında Türkiye: Sidney'den Tokyo'ya. *Journal of Athletic Performance Researches*, 1(1), 37-47.
- Aygün, M. (2023). An Investigation of Sport Management: A Bibliometric Analysis (1979-2022). *International Online Journal of Education and Teaching (IOJET)*, 10(4), 2201-2216.
- Aygün, M. (2023). Sport Organizations in World Literature: Status and Systematic Determinants. *Avrasya Spor Bilimleri ve Eğitim Dergisi*, 5(2), 184-196.
- Başkaya, G., & Akkoyunlu, Y. (2023). Kadın Futbolcuların Bazı Performans Testleri ile Maç Performans Parametreleri Arasındaki İlişki. *Akdeniz Spor Bilimleri Dergisi*, 6(2), 521-539.

- Biricik, Y. S. (2020). Spor Yöneticisi Adaylarının Sosyal Girişimcilik Düzeylerinin Çeşitli Değişkenler Açısından İncelenmesi. *Atatürk Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 22(3), 109-119.
- Biricik, Y. S., Sivrikaya, M. H., & Karababa, B. (2023). The Relationship between Covid-19 Anxiety, Burnout, Mental Well-Being, and Resilience in Student-Athletes and Non-Student-Athletes. *E-International Journal of Educational Research*, 14(3), 149-164.
- Cağlayan, M. N., & Cetiner, H. (2022). Sportif Rekreasyon Politikalarında Spor Federasyonlarının Rolü. *Future Trends in Leisure&Recreation CongressAt*, (s. 9-11).
- Cho, W.-C., Tan, T.-C., & Bairner, A. (2024). Managing the Compliance of National Federations: An Examination of the Strategies of International Olympic Sports Federations. *European Sport Management Quarterly*, 24(2), 303-322.
- Colakoğlu, T., Özbey, Ö., & Doğan, D. (2022). 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun Kamu Politikası Çerçevesinde Değerlendirilmesi. *Avrasya Spor Bilimleri ve Eğitim Dergisi*, 4(1), 80-95.
- Devcioglu, S., Çoban, B., & Karakaya, Y. E. (2011). Spor Kulüplerinin Yönetim Modellerinin Değerlendirilmesi. *Dumlupınar Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 31, 51-68.
- Doğan, P. K., & Colak, M. (2023). Spor Federasyonlarının Mali Yapısının Olimpik Federasyonlar Özelinde İncelenmesi ve Gelir Gider Tabloları Üzerinden Değerlendirilmesi. *Yalova Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi*, 2(3), 190-206.
- Erkin, E. (204). 7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun Getirdiği Sistem Hakkında Bazı Düşünceler. *Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi*, 28(2), 241-288.
- Ersöz, G., & Alagöz, B. (2019). Türkiye'de 2007-2017 Yılları Arasında Spor Branşları ve Cinsiyete Göre Sporcu Sayılarının Dağılımı. *Türkiye Spor Bilimleri Dergisi*, 3(2), 42-65.
- Erten, R. (2006). Türk Sporunun Yapısal Düzeni. *Gazi Üniversitesi Hukuk Fakültesi Dergisi*, X(1), 117-136.
- Güler, M. Ş., & Arıkan, N. G. (2023). Sarıkamış'taki Ortaöğretim Öğrencilerinin Beden Eğitimi ve Spora Karşı İlgileri. *Atatürk Üniversitesi, Kaş Sporları Enstitüsü, Y. Lisans Tezi*, 1, 1-62.
- Gençoğlu, C., & Namlı, S. (2020). Spor Bilimleri Fakültesi Öğrencilerinin Psikolojik Sağlık ve Empati Düzeyleri/Erzurum Teknik Üniversitesi Örneği. *Sport Sciences*, 15(3), 33-43.
- Gençoğlu, C., Demir, S. N., & Demircan, F. (2021). Sporda Beslenme ve Ergojenik Destek Ürünleri: Bir Geleneksel Derleme. *Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 23(4), 56-99.

- Imamoğlu, A. (2011). Türkiye’de Sporun Yönetsel Yapısı İçinde Spor Federasyonları. *Gazi Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 16(2), 3-10.
- Küden, S. (2024). DHA: <https://www.dha.com.tr/spor/sirnakta-9-ulkeden-63-teniscinin-katildigi-3uncu-uluslararası-cudi-cup-turnuvasi-basladı-2446339> adresinden alındı
- Kıyıcı, F., & Alaeddinoğlu, V. (2022). Kayak Alp Disiplini Alt Yapısı İçin Yetenek Seçimi zerine Bir Değerlendirme. *Uluslararası Gelişim Akademi Dergisi*, 1(1), 14-32.
- Kishalı, N. F., Alaeddinoğlu, V., & Dal, A. (2021). Amatör Sporun Gelişmesinde Yerel Yönetimlerin Rolü (Erzurum Büyükşehir Belediyesi rneği). *Sportif Bakış: Spor ve Eğitim Bilimleri Dergisi*, 8(1), 143-154.
- Kuvvetli, . (2023). Avrupa Futbol Őampiyonasında Başarı Faktörleri. *Fenerbahçe Üniversitesi Spor Bilimleri Dergisi*, 3(3), 40-53.
- Sözen, T., & Sunay, H. (2010). Spor Federasyonları Yöneticilerinin Stratejik Planlama Uygulamalarına İlişkin Görüşlerinin Değerlendirilmesi. *SPORMETRE Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 8(3), 119-129.
- Schulz, L., Parnsen, A., & Schlesinger, T. (2023). Expectation-Based Types of Voluntary Sports Clubs in Regional Sports Federations. *Sports Management, Marketing, and Economics*, 5.
- Sivrikaya, M. H., & Biricik, Y. S. (2019). Milli Takım Düzeyindeki Elit Kayakıların Sporcu Bağlılık Düzeylerinin İncelenmesi. *Uluslararası Rekreasyon ve Spor Yönetimi Kongresi* (s. 14). Muğla: Rekreasyon alışmaları ve Araştırmaları Derneği.
- Songn, Y., Katkat, D., & Budak, D. (2015). Türkiye’deki Ulusal Spor Federasyonlarının Doping Kontrol Uygulamalarının Değerlendirilmesi. *SPORMETRE Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 13(2), 93-102.
- Sunay, H. (2003). Türk Spor Politikasına Analitik Bir Bakış. *SPORMETRE Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 1(1), 39-42.
- Taş, Z., & imen, Z. (2017). Spor Federasyonları İl Temsilcilerinin Yönetsel Sorunlarına İlişkin Görüşleri. *International Journal of Cultural and Social Studies (IntJCSS)*, 3(Spc.), 1-15.
- Turan, M. (2021). Giresun Gençlik Spor İl Müdürlüğü Personellerinin Spor Etkinliklerine Yönelim Tutumlarının İncelenmesi. *Beden Eğitimi ve Spor Bilimleri Dergisi*, 23(1), 29-41.
- Turan, M., & Tathısu, B. (2021). Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ğrencilerinin Zihinsel Dayanıklılık Düzeylerinin İncelenmesi (Bayburt niversitesi rneği). M. Ilkım içinde, *Spor Bilimlerinde Araştırma ve Değerlendirmeler* (s. 187-202). Ankara: Gece Kitaplığı.
- Uyar, Y., & Sunay, H. (2019). Amerika Birleşik Devletleri ile Türkiye’de Uygulanan Antrenör Eğitim Sistemlerinin Karşılaştırılması. *Spor Bilimleri Araştırmaları Dergisi*, 4(2), 234-245.

- Veltri, F. R., Miller, J. J., & Harris, A. (2006). Club Sport National Tournament: Economic Impact of a Small Event on a Mid-Size Community. *Journal of Travel Research*, 45, 17-25.
- Yavuz, M., Metin, S. C., & Bayarslan, B. (2023). Futbolda Müsabaka Analizi ve Önemi. N. Yılmaz içinde, *Spor Bilimlerinde Öncü ve Çağdaş Çalışmalar* (Cilt 1, s. 169-182). İzmir: Duvar Yayınları.
- Yiğit, A. (2019). Bir Bağımsız Spor Federasyonu Olarak Türkiye E-Spor Federasyonunun Hukuki Statüsü. *II. International Conference on Empirical Economics and Social Sciences (ICEESS' 19)*, (s. 619-646). Bandırma-Balıkesir.